

M. Marc-Éric LaRocque, MBA, PMP

Gestionnaire de Projets/Programmes & Conseiller Stratégique
www.xanthusmark.com • 514.952.0142 • marc-eric.larocque@xanthusmark.com

Profil

M. LaRocque est un gestionnaire senior, avec 20 ans d'expérience en informatique et près de 15 ans en gestion des technologies et leur application comme solutions d'affaires. Il a géré une équipe de développement en intégration de données et ERP chez Oracle Canada. Il a également géré plusieurs implantations de systèmes d'envergure, dont le plus récent un projet de conformité de \$12M. M. LaRocque conseille également des exécutifs sur les projets décisionnels de grande envergure. Il est rassembleur, communicateur et motivateur et a démontré la capacité de résoudre les problèmes, responsabiliser les équipes et les rendre performantes. M. LaRocque a une expérience particulière dans le courtage et les marchés financiers et de capitaux (Financière Banque Nationale). Il est également entrepreneur (agileDSS) et siège sur le conseil d'administration de Uniktour.com.

Éducation

Faculty Program in Computer Science and Mathematics Gradué avec distinction Université McGill, Montréal, Qc	1985 - 1989
Masters of Business Administration (M.B.A.) Concentration en Marketing et Affaires Internationales McGill School of Business, Montréal, Qc	1990 - 1994
Project Management Professionnal (P.M.P.) Certification en Gestion de Projet "PMP" #55422981	2008

Langues

Parlées : français, anglais, italien (un peu)
Écrites : français, anglais.

Expérience professionnelle

Banque Nationale du Canada

Directeur de Projet **Août 2008 – Présent**

Responsable d'un projet de conformité pour la lutte contre le blanchiment, consistant à intégrer les données de transactions monétaires de plusieurs systèmes de la BNC afin d'assurer la détection de scénarios de blanchiment. Le système servira au profilage de client à terme (client behavior). Planification, mise en place de l'équipe, budgets, reporting, gestion des risques et enjeux, communication, plan de qualité, architecture (infrastructure et de système), intégration des fournisseurs. Équipe de développement de 13 personnes.

agileDSS Inc.

Vice-Président, Services Conseils **septembre 2005 – Avril 2008**

Responsable de la pratique de services conseils, spécialisés en intégration de données, gestion de projet et implantation des outils et solutions vendus par la firme. Membre du Comité Exécutif, joué un rôle clé dans la mise-en-place du plan d'affaires et de la stratégie go-to-market. Le rôle était surtout de gérer la qualité des projets spécialisés et d'assurer la satisfaction des clients, pour obtenir de références. Équipe de développement de 4 personnes.

Financière Banque Nationale
Directeur de Programme et Directeur de Projet février 2005 – février 2008

Responsable pour la gestion du programme de projets en Intelligence d'Affaires (IA) et Entrepôts de Données. Équipe de 30 personnes, portfolio de \$7M en projets annuels. Avant cela, responsable d'avoir mis en place les premiers projets IA en tant que Directeur de Projet, procurant à Financière une fondation technologique solide ainsi qu'une approche de développement méthodologique adaptée à l'informationnel. Le succès de ces approches a été répliqué comme standard pour la BNC en entier.

Transat Tours Canada
Directeur de Projet juillet 2004 – janvier 2005

Responsable pour l'organisation et la livraison de 4 projets critiques, utilisant la technologie Oracle (Forms, Reports, RDBMS). Ce projet était une situation de redressement. En six mois et avec une équipe de 10 personnes, le projet a été livré en test. En perspective, le projet avait démarré 1 an auparavant, et peu avait pu être récupéré.

Caprion Pharmaceuticals
Architecte et Chef d'Équipe par Intérim mars 2004 – juillet 2004

Responsable d'une équipe de 3 personnes. Le mandat était de mettre en place 3 preuves de concept data marts.

Oracle Corporation
Conseiller, Architecte et Directeur de Projet 1997 – 1998, 2002 – février 2004

Responsable pour la gestion de projet sur plusieurs projets.

Dinec décembre 2003 – février 2004
Directeur de Projet

Directeur de projet pour une mise en production des Applicatifs Oracle. Responsable d'une équipe de 12 personnes pour amélioration de la performance ainsi que pour résoudre problèmes fonctionnels de produits.

Alcan 1998
Architecte et Chef de Projet

Architecte et chef de projet pour une phase d'amélioration de performance d'un entrepôt de données financières. Équipe de 8 personnes.

Développement Économique Canada décembre 2002 – juin 2003
Chef de Projet

Directeur de Projet d'une solution de reporting et d'analyse de ressources humaines. Équipe de 5 personnes.

Ministère de l'Éducation du Québec juin 2002 – novembre 2002
Architecte et Chef de projet

Architecte et chef de projet d'un entrepôt de données pour un centre de traitement de demandes de prêts gouvernemental. Équipe de 5 personnes.

Oracle Corporation
Directeur, Services-Conseils août 1998 – décembre 2002

Responsable d'une pratique de services-conseils au niveau de la livraison et de la qualité d'un portfolio de

projets. Directeur « Knowledge Management » pour l'Intelligence d'Affaires pour le Canada. Géré une équipe de 25 personnes consistant de gestionnaires de projets, architectes seniors et experts développeurs.

Le plus important objectif était la satisfaction des clients. Ceci impliquait le suivi de la documentation de projet, l'assurance-qualité sur l'architecture et la modélisation, l'assignation de ressources, la résolution de problèmes ainsi que la motivation d'équipe.

De septembre 2001 à février 2002, occupé un poste dans l'ouest Canadien pour débiter la pratique d'Intelligence d'Affaires. Engagé et géré l'équipe de développement.

Pendant cette période, j'ai livré plus de 10 projets majeurs. Voici certains de ces projets saillants :

Ville de Montréal, Lafarge, Belron Directeur de projet (Solution ERP budgétaire)	1999 - 2001
Caprion Directeur de projet (Solution d'analyse biotechnologique)	septembre 2001 – février 2002
Natrel Architecte et Chef de Projet (Solution d'analyse des Ventes)	2000
Nortel Chef de Projet (Solution de gestion des inventaires)	1999
Madacy Analyste fonctionnel, chef d'équipe, architecte de projet Architecte et Chef de Projet (Solution d'analyse des Ventes)	1999

IMS Health Canada

Chef de projet **1995 - 1997**

Responsable pour la création de la livraison d'un service pour de diffusion et de consommation d'information de ventes de produits pharmaceutiques.

- Dirigé deux livraisons du système.
- Impliqué directement dans la mise en marché de la solution (présentation-conférence, clients, matériel marketing).
- Proposé le modèle ASP (application service provider) pour contrer les objections fréquentes de clients qui ne désiraient pas supporter eux-mêmes la technologie.

Aon Risk Services

Analyste d'affaires, Chef d'Équipe **1992 - 1995**

Responsable pour le reporting d'une unité d'affaires servant les départements d'assurance-responsabilité des firmes de comptabilité mondiales. Gestion de priorité, d'équipe et du travail ainsi que des résultats.

CN North America

Analyste, Montréal **1989 - 1992**

Développement d'un système graphique de gestion du trafic ferroviaire.

Intérêts

Voyages et cultures, vin, gastronomie, coaching (affaires).